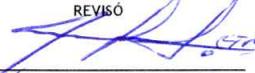


Concepto	2020	2019	Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<i>Origen</i>	<b>30,390,704</b>	<b>34,784,202</b>	<i>Origen</i>	<b>861,013</b>	<b>1,495,393</b>
Impuestos	-	-	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	Bienes Muebles	861,013	-
Contribuciones de Mejoras	-	-	Otros Origenes de Inversión	-	1,495,393
Derechos	-	-	<i>Aplicación</i>	<b>1,634,674</b>	<b>2,187,456</b>
Productos	-	-	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	-	-
Aprovechamientos	-	-	Bienes Muebles	-	2,187,456
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	-	-	Otras Aplicaciones de Inversión	1,634,674	-
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	350,000	3,591,340	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>(773,661)</b>	<b>(692,063)</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	30,040,704	31,192,862	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Otros Origenes de Operación	-	-	<i>Origen</i>	-	-
<i>Aplicación</i>	<b>30,174,502</b>	<b>33,511,888</b>	Endeudamiento Neto	-	-
Servicios Personales	8,594,870	8,451,209	Interno	-	-
Materiales y Suministros	1,138,232	1,104,913	Externo	-	-
Servicios Generales	15,155,813	13,878,143	Otros Origenes de Financiamiento	-	-
Transf. Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	<i>Aplicación</i>	-	-
Transferencias al resto del Sector Público	-	-	Servicios de la Deuda	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-	Interno	-	-
Ayudas Sociales	5,274,977	10,059,581	Externo	-	-
Pensiones y Jubilaciones	-	-	Otras Aplicaciones de Financiamiento	-	-
Transf. a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(557,459)</b>	<b>580,251</b>
Donativos	-	-	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	786,606	206,355
Transferencias al Exterior	-	-	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	229,147	786,606
Participaciones	-	-			
Aportaciones	-	-			
Convenios	-	-			
Otras Aplicaciones de Operación	10,610	18,042			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>216,202</b>	<b>1,272,314</b>			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

ELABORÓ  
  
LIC. ARACELI VELÁZQUEZ SORIANO  
JEFA DEL DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD

REVISÓ  
  
C.P. ESTHEFANY FERNÁNDEZ RESÉNDIZ  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA INDEM

AUTORIZÓ  
  
C. GERMAN VILLA CASTAÑEDA  
DIRECTOR GENERAL DEL INDEM